

CELEMI Apples & Oranges

„Предизвикайте хората да мислят като собственици на бизнеса – така техните бъдещи решения ще бъдат базирани на солидна бизнес логика”



Celemi Apples & Oranges™ дава живот на финансовите отчети чрез своя прост и същевременно задълбочен бизнес модел.

Участниците сформират новия мениджърски екип на А&О АД – утвърдена компания, която се сблъсква със сериозни предизвикателства. Компанията губи пазарен дял, а изискванията от страна на клиенти и доставчици нарастват. А&О АД има нужда от нова, дисциплинирана финансова стратегия.

Участниците се учат да контролират паричния поток, да правят подобрения в използването на ресурсите и да измерват резултата от решенията си в баланса и отчета за приходи и разходи.

Без значение от предходния си опит, участниците могат да придобият или да надградят уменията си да:

- четат и интерпретират финансови отчети;
- разпознават критичните елементи, които влияят върху рентабилността;
- анализират финансови коефициенти и ключови показатели на представянето, на чиято база да определят фирмените приоритети.

Участниците ще разберат причинно-следствените връзки, които обуславят финансовите отчети и ще развият бизнес усет, който ще напътства техните бъдещи решения в ежедневната работа.

Какво казват клиентите:

“Всеки мисли като собственик на бизнеса. Това означава, че от сега нататък решенията в компанията ще бъдат базирани на солидна бизнес логика, което ще подобри финансовата картина много по-бързо.”

- Консултант, Principal Financial Group

“Celemi Apples & Oranges™ надмина нашите очаквания. Предоставя не само солидна основа, но създава ентузиазъм и въвежда хората. Това са важни компоненти от нашата програма за развитие.”

Мениджър Човешки ресурси, Volvo Bus Corporation

“Като резултат от бизнес симулацията на Celemi в една от нашите фабрики успяхме да реализираме потенциални подобрения на стойност един милион паунда.”

- Мениджър, GlaxoSmithKline

Бизнес финанси за всеки

Резултати

Компаниите биха могли да използват Celemi Apples & Orange™ с цел:

- създаване на общоприета визия за организацията и предизвикателствата пред нея;
- изграждане на споделено фундаментално разбиране за финансовите и мениджърските концепции;
- комуникиране на ключови послания по време на организационни промени.

Участниците, преминали през Celemi Apples & Oranges™, печелят от:

- разбиране как техният бизнес създава печалба днес и какво е необходимо, за да генерира печалба и в бъдеще;
- осъзнаване как ежедневните им решения влияят върху финансите и стратегията на компанията;
- непрекъснато идентифициране на подобрения в бизнес операциите.

Celemi Apples & Oranges™ се предлага в четири различни бизнес версии: Производство, Производство – Продажби, Ритейл и Услуги.

Ключови концепции – версия „Производство“

- Бизнес финанси (КРІ, баланс, отчет за приходи и разходи, паричен поток и оборотен капитал)
- Двигатели на бизнес стойност
- Икономия от мащаба
- Услуги с добавена стойност
- Оперативна ефективност
- Непрекъснати подобрения

Ключови концепции - версия „Производство – Продажби“

- Бизнес финанси (КРІ, баланс, отчет за приходи и разходи, паричен поток и оборотен капитал)
- Двигатели на бизнес стойност
- Икономия от мащаба
- Услуги с добавена стойност

Ключови концепции – версия “Услуги”

- Бизнес финанси (КРІ, баланс, отчет за приходи и разходи, паричен поток и оборотен капитал)
- Двигатели на бизнес стойност
- Капацитет на персонала
- Ефективност при доставката на услуга
- Взаимозаменяемост на персонала
- Материални и нематериални активи
- Пазарна стойност



Ключови концепции – версия “Ритейл”

- Бизнес финанси (КРІ, баланс, отчет за приходи и разходи, паричен поток и оборотен капитал)
- Двигатели на бизнес стойност
- Пазарно сегментиране и профилиране
- Удовлетвореност на клиентите
- Управление на ресурсите

Факти

Учебни материали

Настолна бизнес симулация.

Брой участници

От 4 до 200 участници, групирани в екипи по четирима. Един водещ консултант на всеки 25-30 човека.

Участници

Служители на всички нива.

Продължителност

6-8 часа, отговарящи на 3 симулирани бизнес години.

Водещ консултант

Сертифициран от Celemi

Езици

Български, Английски